

N. 38508 DI REP.

N. 11348 DI RACC. ----

----- **REPUBBLICA ITALIANA** -----

**Registrato a Milano 1
il 12 maggio 2014
al N. 11889
Serie 1T
Esatti Euro 356,00
di cui Euro 156,00
imposta di bollo**

Verbale di Assemblea straordinaria della società "ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA" tenutasi in Segrate, Via Mondadori n. 1 in data 30 aprile 2014 con inizio alle ore 11.56 (undici e cinquantasei) e termine alle ore 12.10 (dodici e dieci). ----
Il presente verbale viene sottoscritto l'anno duemilaquattordici il giorno nove del mese di maggio, alle ore 17.30 (diciassette e trenta). -----

----- 9 maggio 2014 -----

In Milano, Via Paleocapa n. 3. -----
Avanti a me ANNA PELLEGRINO, Notaio residente in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, è presente: --
- BERLUSCONI MARINA, nata a Milano il 10 agosto 1966, domiciliata per la carica in Milano Via Bianca di Savoia n. 12, della cui identità personale io Notaio sono certo, la quale nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, e, come tale, nell'interesse della Società: -

----- "ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA" -----
con sede in Milano, Via Bianca di Savoia n. 12 e capitale di Euro 64.079.168,40, Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 07012130584, REA n. 1192794, mi chiede di far constare della parte straordinaria dell'assemblea della società stessa convocata in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2014 alle ore 10.30 (dieci e trenta) in questo luogo, giusto l'avviso di convocazione di cui infra, con l'ordine del giorno pure infra riprodotto. -----

Aderisco alla richiesta fattami e do atto che l'assemblea che ha già provveduto a trattare la parte ordinaria all'ordine del giorno (oggetto di separata verbalizzazione), si è svolta, quanto alla parte straordinaria dello stesso infra riprodotto come segue. -----

"Assume la presidenza BERLUSCONI MARINA nell'indicata qualità, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale vigente, la quale richiama le comunicazioni e precisazioni date in sede di formalità di apertura dei lavori, riferibili anche alla parte straordinaria dell'assemblea e qui di seguito trascritte: -----

- oltre al sottoscritto Presidente, per il Consiglio di Amministrazione sono presenti i consiglieri: Ernesto Mauri, Pasquale Cannatelli, Danilo Pellegrino, Cristina Rossello, Carlo Maria Vismara, Bruno Ermolli e Roberto Poli; -----
- per il Collegio Sindacale sono presenti il Presidente Ferdinando Superti Furga e i sindaci effettivi Francesco Antonio Giampaolo e Franco Carlo Papa; -----
- il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta a euro 64.079.168,40 suddiviso in numero 246.458.340 azioni ordinarie da nominali euro 0,26 cadauna; -----
- risultano intervenuti in proprio o per delega n. 60

azionisti per complessive n. 170.940.596 azioni con diritto di voto pari al 69,36% del capitale sociale; -----

- è stata verificata la conformità delle deleghe rispetto alle disposizioni dell'art. 2372 cod. civ. e le comunicazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati ai fini della partecipazione all'assemblea sono conformi alle vigenti disposizioni; -----
- nel corso dell'assemblea, prima di ciascuna votazione, saranno comunicati i dati aggiornati delle presenze; -----
- come indicato nell'avviso di convocazione, la società ha designato Istifid S.p.A., società fiduciaria e di revisione, quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, ed ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio sito internet, il modulo per il conferimento della delega e precisa che, entro i termini di legge, non sono state rilasciate deleghe al rappresentante designato dalla società;
- entro il termine indicato nell'avviso di convocazione sono pervenute domande prima dell'assemblea da parte dell'azionista Marco Bava ai sensi dell'art. 127-ter del D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998. Le relative risposte sono state preventivamente messe a disposizione, in formato cartaceo, di tutti gli intervenuti e, ai sensi dell'art. 127-ter comma 3 del decreto legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, sono da considerarsi fornite in assemblea; -----
- ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 (codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori, come specificato nell'informativa ai sensi dell'art. 13 del citato decreto legislativo messa a disposizione di tutti gli intervenuti; ---
- l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte degli intermediari alla società ai sensi dell'art. 83 sexies del D.lgs 58/1998, nonchè i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori e usufruttuari è a disposizione; -----
- l'elenco, completato dai nominativi dei soggetti che eventualmente intervenissero successivamente, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale della presente assemblea; -----
- saranno inoltre allegati al verbale della presente assemblea, quale sua parte integrante, l'elenco nominativo dei soggetti che abbiano espresso rispettivamente voto favorevole, contrario, si siano astenuti o si siano allontanati prima di una votazione, con indicazione del

relativo numero di azioni possedute; -----
- i nominativi degli azionisti, con il numero di azioni da ciascuno possedute e le relative percentuali di partecipazioni, che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 2% (due per cento) del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e da altre informazioni a disposizione alla data odierna sono i seguenti:
Azionista n.ro azioni ord. % sul capitale

	Possedute -----	
<u>Silvio Berlusconi</u>	130.773.658	53,06% ---
(indirettamente tramite ----- Fininvest S.p.a.) -----		
<u>Silchester International</u>	32.832.869	13,32% ---
<u>Investors LLP</u> -----		
(in qualità di gestore, ----- tra gli altri, del fondo ----- Silchester International ----- Investors International ----- Value Equity Trust, ----- che detiene il 5,95% ----- e del fondo Silchester ----- International Investors ----- International Value ----- Equity Group Trust, ----- che detiene il 3,23%) -----		
<u>River and Mercantile Asset</u> -----		
<u>Management LLP</u>	5.243.621	2,128% -

Le partecipazioni relative a Silchester International Investors LLP ed a River and Mercantile Asset Management LLP sono detenute a titolo di "gestione discrezionale del risparmio"; -----

- alla data odierna la società detiene direttamente complessive n. 14.953.500 azioni proprie, corrispondenti al 6,067% del capitale sociale; -----

- come raccomandato dalla Consob, analisti finanziari, giornalisti accreditati ed esperti sono stati messi in condizione di seguire i lavori assembleari; -----

- assiste all'Assemblea un rappresentante della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.a. e che, per far fronte alle esigenze organizzative dei lavori, assistono all'assemblea alcuni dipendenti della società; -----

- l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato pubblicato, in conformità alle disposizioni dell'art. 125 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 9 dello statuto, sul sito internet della società in data 28 marzo 2014. L'avviso di convocazione è stato inoltre pubblicato, in pari data, sul quotidiano "Il Giornale"; -----

- ai sensi e nei termini di cui all'art. 125 ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, è stata resa disponibile, presso la sede legale, Borsa Italiana S.p.a. e sul sito internet della società la relazione illustrativa degli amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte straordinaria, con le relative proposte di deliberazioni; -----

- in merito ai citati adempimenti informativi è stata data indicazione nell'avviso di convocazione dell'assemblea e a mezzo comunicato stampa del 28 marzo 2014; -----

- i fascicoli inerenti la relazione illustrativa degli amministratori, peraltro distribuiti all'ingresso, sono stati inoltre inviati agli azionisti che ne hanno fatto richiesta e sono a disposizione degli azionisti intervenuti. -----

Il Presidente invita gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto, anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2359 bis del codice civile, a dichiararlo e ciò a valere per tutte le deliberazioni. -----

Il Presidente fa presente che è in funzione in sala e nella sala adiacente un impianto di registrazione degli interventi e precisa che lo svolgimento dell'assemblea viene audio e video registrato al solo fine di facilitare la redazione del relativo verbale e che la registrazione verrà conservata per il tempo strettamente necessario alla redazione del verbale stesso; la registrazione sarà quindi cancellata come precisato nell'informativa ex art. 13 del decreto legislativo n. 196/2003 messa a disposizione di tutti gli intervenuti. ---

Il Presidente invita gli azionisti che si dovessero assentare, anche temporaneamente, di farlo constatare al personale incaricato all'uscita della sala comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate e consegnando la scheda di partecipazione che verrà restituita in caso di rientro. -----

Il Presidente comunica che salvo diverse decisioni, le votazioni saranno effettuate per alzata di mano. -----

Il Presidente fa presente che i lavori assembleari sono oggetto di uno specifico regolamento, approvato dall'assemblea del 24 aprile 2001. In conformità alla facoltà riservata al Presidente dal Regolamento, al fine di favorire una più ampia partecipazione degli intervenuti alla discussione, la durata massima degli interventi e delle repliche viene stabilita in dieci minuti. -----

----- Tutto ciò premesso -----

Il Presidente conferma che l'assemblea è validamente costituita anche in sede straordinaria in prima convocazione ai sensi di legge e di statuto, essendo al momento intervenuti, in proprio o per delega, n. 60 aventi diritto, portatori in proprio o per delega di n. 170.940.596 azioni, pari al 69,36% del capitale sociale con diritto di voto ed atta a discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno -

----- parte ordinaria -----
omissis -----
----- parte straordinaria -----

1. Proposta di attribuzione al consiglio di amministrazione di deleghe ai sensi degli articoli 2443 e 2420 ter del codice civile: -----

1.1 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, riservato in opzione agli aventi diritto, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali euro 78.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti. -----

1.2 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile, della facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali euro 260.000.000.; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti. -----

1.3 Attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del Codice Civile, mediante emissione di un numero di azioni ordinarie non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore ad Euro 20.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti. -----

Il Presidente passa quindi alla trattazione dei punti 1.1, 1.2 e 1.3 della parte straordinaria dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura e invita me Notaio a dare lettura delle relative proposte di deliberazioni riportate nel fascicolo, distribuito agli intervenuti, contenente la relazione illustrativa degli amministratori, relazione che si allega al verbale della presente assemblea sotto la lettera "A", testi di deliberazione, che qui di seguito si trascrivono: -----

"Prima deliberazione, relativa al punto 1.1 della parte straordinaria dell'ordine del giorno -----

L'Assemblea Straordinaria della Arnoldo Mondadori Editore SpA,
- vista la Relazione illustrativa degli Amministratori -----
----- delibera -----
- di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del Codice Civile, entro il

periodo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, per un importo massimo di nominali euro 78.000.000 (settantottomilioni) mediante emissione, anche in più tranches, di azioni ordinarie riservate in opzione agli aventi diritto ai sensi dell'art. 2441 primo comma del Codice Civile, con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, nonché l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi, sia in Italia sia all'estero, o di warrant; -----

- di modificare conseguentemente l'articolo 6, punto 6. dello Statuto sociale come da testo riportato nella relazione illustrativa degli amministratori; -----

- di dare mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore in via tra loro disgiunta, per procedere all'iscrizione ai sensi di legge presso il Registro delle Imprese delle presenti delibere e del testo adottato dello statuto sociale, con facoltà di apportarvi ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese. -----

Seconda deliberazione, relativa al punto 1.2 della parte straordinaria dell'ordine del giorno -----

L'Assemblea Straordinaria della Arnoldo Mondadori Editore SpA,

- vista la Relazione illustrativa degli Amministratori -----

----- delibera -----

- fatta salva, nei limiti di importo di cui all'art. 23, comma 2, dello statuto, la competenza del consiglio di amministrazione di cui all'art. 2410 Codice Civile in merito all'emissione di obbligazioni non convertibili, di attribuire al consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, per un importo che, tenuto conto delle obbligazioni in circolazione alla data della deliberazione di ciascuna emissione, non ecceda i limiti di volta in volta consentiti ai sensi di legge e non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali euro 260.000.000 (duecentosessantamila), determinandone modalità, termini, condizioni ed il relativo regolamento; ----

- di modificare conseguentemente l'articolo 6, punto 6. dello Statuto sociale come da testo riportato nella relazione illustrativa degli amministratori; -----

- di dare mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore in via tra loro disgiunta, per procedere all'iscrizione ai sensi di legge

presso il Registro delle Imprese delle presenti delibere e del testo adottato dello statuto sociale, con facoltà di apportarvi ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese. -----

Terza deliberazione relativa al punto 1.3 della parte straordinaria dell'ordine del giorno -----

L'Assemblea Straordinaria della Arnoldo Mondadori Editore SpA,

- vista la Relazione illustrativa degli Amministratori -----

----- delibera -----

- di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del Codice Civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del Codice Civile, mediante emissione, anche in più tranches, di un numero di azioni ordinarie comunque non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore ad Euro 20.000.000,00 (venti milioni), con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, con il limite e la condizione che, in conformità all'art. 2441 comma 4, secondo periodo del Codice Civile, il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale; -----

- di modificare conseguentemente l'articolo 6, punto 6. dello Statuto sociale come da testo riportato nella relazione illustrativa degli amministratori; -----

- di dare mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore in via tra loro disgiunta, per procedere all'iscrizione ai sensi di legge presso il Registro delle Imprese delle presenti delibere e del testo adottato dello statuto sociale, con facoltà di apportarvi ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese." -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione sugli argomenti ai punti 1.1, 1.2 e 1.3 all'ordine del giorno di parte straordinaria, invitando gli azionisti che desiderino prendere la parola a comunicare il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega. ---

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente: -----
 - dichiara chiusa la discussione; -----
 - dà atto che i dati sulle presenze sono invariati; -----
 - pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione, di cui è stata data lettura e sopra riportato concernente il punto 1.1 della parte straordinaria all'ordine del giorno e constatato il voto contrario per complessive n. 39.194.557 azioni e nessun astenuto, dichiara approvata la delibera a maggioranza, il tutto come da dettagli allegati; --
 - pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione, di cui è stata data lettura e sopra riportato concernente il punto 1.2 della parte straordinaria all'ordine del giorno e constatato il voto contrario per complessive n. 39.885.815 azioni e nessun astenuto, dichiara approvata la delibera a maggioranza, il tutto come da dettagli allegati; --
 - pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione, di cui è stata data lettura e sopra riportato concernente il punto 1.3 della parte straordinaria all'ordine del giorno e constatato il voto contrario per complessive n. 39.000.800 azioni e nessun astenuto dichiara approvata la delibera a maggioranza, il tutto come da dettagli allegati. --
 ----- ***** -----
 Il Presidente consegna a me Notaio: -----
 - lo statuto comprensivo delle modifiche sopra deliberate, che allego al verbale della presente assemblea sotto la lettera "B" e -----
 - l'elenco nominativo degli intervenuti, che si allega al verbale della presente assemblea sotto la lettera "C", in un unico fascicolo con il dettaglio delle votazioni. -----
 Esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 12.10 (dodici e dieci). -----
 Di quest'atto ho dato lettura alla parte che, a mia richiesta, lo dichiara conforme alla sua volontà, lo approva e lo sottoscrive alle ore 17.30 (diciassette e trenta) omessa la lettura degli allegati per volontà della parte con il mio consenso. -----
 Consta di quattro fogli scritti in parte a mano in parte a macchina da me e da persona di mia fiducia per sedici facciate. -----
 F.to MARINA BERLUSCONI -----
 F.to ANNA PELLEGRINO -----

MONDADORI

Assemblea degli Azionisti
del 30 aprile 2014 (I convocazione)
e del 2 maggio 2014 (II convocazione)

parte straordinaria - punto 1 all'ordine del giorno

Relazione illustrativa degli Amministratori

1. Proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione di deleghe ai sensi degli articoli 2443 e 2420-ter del codice civile:
 - 1.1 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, riservato in opzione agli aventi diritto, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.
 - 1.2 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, della facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 260.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.
 - 1.3 Attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, mediante emissione di un numero di azioni ordinarie non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore a Euro 20.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.

Assemblea degli Azionisti del 30 aprile/2 maggio 2014

parte straordinaria

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione

- 1. Proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione di deleghe ai sensi degli articoli 2443 e 2420-ter del codice civile:**
 - 1.1 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, riservato in opzione agli aventi diritto, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.**
 - 1.2 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, della facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 260.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.**
 - 1.3 Attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, mediante emissione di un numero di azioni ordinarie non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore a Euro 20.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.**

Signori Azionisti,

L'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 2009 aveva deliberato:

- di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare, senza previsione di esclusione del diritto di opzione, in una o più volte, il capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000;
- di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo che non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali Euro 260.000.000 (duecentosessantamiliardi).

Tali deleghe non sono state utilizzate dal Consiglio di Amministrazione nel periodo di riferimento.

Siete stati convocati in sede straordinaria per deliberare, sulla base delle modalità e delle motivazioni di seguito illustrate, in merito:

- alla proposta, in considerazione della scadenza dei relativi termini di esercizio, di rinnovo delle deleghe sopra richiamate, per un ulteriore periodo di cinque anni, corrispondente al termine massimo di legge, e alle medesime condizioni;
- alla proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione, per il medesimo periodo di cinque anni, di una ulteriore delega ad aumentare il capitale sociale nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente e con esclusione del diritto di opzione, ai sensi degli artt. 2443 e 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile.

Illustrazione e motivazioni delle proposte di modifiche statutarie.

PREMESSA

Ai sensi degli articoli 2443 e 2420-ter del codice civile, lo statuto - anche mediante modifica dello stesso da parte dell'Assemblea Straordinaria - può attribuire al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale o di emettere obbligazioni convertibili, fino a un ammontare determinato e per il periodo massimo di cinque anni dalla data di deliberazione della modifica statutaria. La facoltà attribuita al Consiglio di Amministrazione può prevedere, tra l'altro, anche l'adozione delle deliberazioni di cui al comma 4 dell'art. 2441 del codice civile.

L'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile disciplina la facoltà, per le società con azioni quotate in mercati regolamentati, di prevedere in statuto l'esclusione del diritto di opzione per gli aumenti di capitale nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale.

Lo statuto di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. recepisce, all'articolo 6.3, tale previsione prevedendo altresì espressamente la delegabilità al Consiglio di

Amministrazione da parte dell'Assemblea Straordinaria delle relative deliberazioni.

Le deliberazioni che Vi proponiamo di adottare riguardano:

- (i) a seguito della scadenza del periodo di esercizio della delega già attribuita dall'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 2009, l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000 (settantottomilioni) mediante emissione di azioni ordinarie da offrire in opzione agli aventi diritto ai sensi di legge, con facoltà per gli amministratori di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso il sovrapprezzo, il godimento, il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi, sia in Italia sia all'estero, o di *warrant*;
- (ii) a seguito della scadenza del periodo di esercizio della delega già attribuita dall'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 2009, l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, della facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo che, tenuto conto delle obbligazioni in circolazione alla data della deliberazione di ciascuna emissione, non ecceda i limiti di volta in volta consentiti ai sensi di legge e non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali Euro 260.000.000 (duecentosessantamila), determinandone modalità, termini, condizioni e il relativo regolamento;
- (iii) l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, il capitale sociale, nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente e con esclusione del

diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile.

In particolare, la delega proposta comprende la facoltà del Consiglio di Amministrazione di deliberare aumenti del capitale sociale a pagamento, anche in via scindibile e in una o più *tranche*, mediante emissione di un numero massimo di azioni ordinarie non superiore al 10% del numero complessivo di azioni Mondadori costituenti il capitale sociale alla data di eventuale esercizio della delega e, comunque, per un importo nominale non superiore a Euro 20.000.000,00 (ventimilioni), e di determinare il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, delle azioni di nuova emissione.

Al riguardo - in conformità alle disposizioni stabilite dall'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del codice civile quale condizione per avvalersi dell'esclusione del diritto di opzione nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente - il prezzo di emissione dovrà corrispondere al valore di mercato delle azioni e tale circostanza dovrà essere confermata in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale.

MOTIVAZIONI DELLE DELEGHE

Le proposte di attribuzione delle deleghe sono motivate, in termini generali, dall'opportunità di mantenere e attribuire in capo al Consiglio di Amministrazione la facoltà di attuare, attraverso modalità operative caratterizzate da maggiore rapidità di esecuzione e flessibilità rispetto alle deliberazioni dell'Assemblea Straordinaria, eventuali operazioni sul capitale finalizzate al rafforzamento della struttura finanziaria a sostegno degli obiettivi di sviluppo del Gruppo, rappresentati, come già oggetto di informativa al mercato, sia dal consolidamento delle linee di *business* a maggior valore aggiunto e recupero di redditività dell'area periodici, sia dalla crescita per linee esterne, anche nell'area digitale.

L'attribuzione delle deleghe prevista dagli artt. 2420-ter e 2443 del codice civile consentirebbe di conseguire i predetti vantaggi in termini di flessibilità e

tempestività di esecuzione al fine di poter cogliere, con una tempistica adeguata, le opportunità e le condizioni di mercato più favorevoli per l'effettuazione di eventuali operazioni straordinarie che possano rendere opportuno agire con particolare sollecitudine, tenuto anche conto degli elementi di incertezza e volatilità che caratterizzano i mercati finanziari.

Oltre all'indicata maggiore flessibilità in merito alla tempistica di attuazione, rispetto alle deliberazioni assembleari, lo strumento della delega ha l'ulteriore vantaggio di rimettere al Consiglio di Amministrazione la determinazione, nel rispetto dei limiti e dei criteri di legge richiamati, delle condizioni economiche dell'offerta nel suo complesso in dipendenza delle condizioni di mercato prevalenti al momento del lancio effettivo dell'eventuale operazione, riducendo, tra l'altro, il rischio di oscillazione dei corsi di borsa nel periodo tra la comunicazione e l'avvio dell'operazione che intercorrerebbe ove la stessa fosse deliberata dall'Assemblea.

Con riferimento specifico alla delega esercitabile per eventuali aumenti di capitale con esclusione del diritto di opzione nei limiti del 10% si rileva, inoltre, che l'offerta rivolta a soggetti terzi può costituire un valido strumento per aumentare il flottante e consentire di mantenere in ogni momento un'adeguata liquidità del titolo, ovvero essere funzionale all'ingresso nel capitale sociale di investitori qualificati, limitando nel contempo gli effetti diluitivi per gli azionisti preesistenti.

Le risorse reperite con l'eventuale esercizio delle deleghe potrebbero inoltre essere destinate, oltre che al supporto degli obiettivi di crescita sopra richiamati, anche alla valorizzazione degli investimenti esistenti, nonché, più in generale, al soddisfacimento di esigenze finanziarie che dovessero manifestarsi nei cinque anni successivi alla data della deliberazione assembleare di attribuzione delle deleghe stesse.

INSUSSISTENZA DEL DIRITTO DI RECESSO

Si segnala che le modifiche statutarie proposte non configurano la ricorrenza di alcuna delle fattispecie di recesso ai sensi dello statuto sociale e delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

PROPOSTE DI DELIBERAZIONI

Se concordate con le proposte illustrate, Vi invitiamo ad assumere le seguenti deliberazioni:

1.1 Prima deliberazione.

"L'Assemblea Straordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,

- *vista la Relazione illustrativa degli Amministratori*

delibera

- *di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del codice civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000 (settantottomilioni) mediante emissione, anche in più tranches, di azioni ordinarie riservate in opzione agli aventi diritto ai sensi dell'art. 2441, primo comma, del codice civile, con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, nonché l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi, sia in Italia sia all'estero, o di warrant;*
- *di modificare conseguentemente l'articolo 6, punto 6. dello statuto sociale come di seguito riportato:*

Arnoldo Mondadori Editore SpA
Sede legale: Milano, Via Bianca di Savoia 12
Registro Imprese di Milano e Codice fiscale 07012130584
Capitale sociale Euro 64.079.168,40 i.v.

TESTO VIGENTE	TESTO PROPOSTO
Capo II. CAPITALE SOCIALE Articolo 6 6. L'assemblea straordinaria del 29/30 aprile 2009 ha deliberato: a) di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000 (settantottomilioni) mediante emissione di azioni con facoltà per gli amministratori di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso il sovrapprezzo, delle azioni stesse, il godimento, l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi, sia in Italia sia all'estero, o di warrant;	Capo II. CAPITALE SOCIALE Articolo 6 6. L'assemblea straordinaria del 30 aprile 2014 ha deliberato: a) di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del codice civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali Euro 78.000.000 (settantottomilioni) mediante emissione, anche in più tranches, di azioni ordinarie riservate in opzione agli aventi diritto ai sensi dell'art. 2441 primo comma del codice civile, con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, nonché l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi, sia in Italia sia all'estero, o di warrant;

- *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentati pro tempore in via tra loro disgiunta, per procedere all'iscrizione ai sensi di legge presso il Registro delle Imprese delle presenti delibere e del testo adottato dello statuto sociale, con facoltà di apportarvi ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese."*

1.2 Seconda deliberazione.

"L'Assemblea Straordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,

- *vista la Relazione illustrativa degli Amministratori*

delibera

- *fatta salva, nei limiti di importo di cui all'art. 23, comma 2, dello statuto, la competenza del Consiglio di Amministrazione di cui all'art. 2410 codice civile in merito all'emissione di obbligazioni non convertibili, di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, per un importo che, tenuto*

conto delle obbligazioni in circolazione alla data della deliberazione di ciascuna emissione, non ecceda i limiti di volta in volta consentiti ai sensi di legge e non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali Euro 260.000.000 (duecentosessantamiloni), determinandone modalità, termini, condizioni e il relativo regolamento;

- *di modificare conseguentemente l'articolo 6, punto 6. dello statuto sociale come di seguito riportato:*

TESTO VIGENTE	TESTO PROPOSTO
Capo II. CAPITALE SOCIALE Articolo 6 6. L'assemblea straordinaria del 29/30 aprile 2009 ha deliberato: a) omissis b) fatta salva, nei limiti di importo di cui al successivo art. 23 comma 2, la competenza del Consiglio di Amministrazione di cui all'art. 2410 cod. civ. in merito all'emissione di obbligazioni non convertibili, di attribuire al consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo che, tenuto conto delle obbligazioni in circolazione alla data della deliberazione di ciascuna emissione, non ecceda i limiti di volta in volta consentiti ai sensi di legge e non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali Euro 260.000.000 (duecentosessantamiloni), determinandone modalità, termini, condizioni ed il relativo regolamento.	Capo II. CAPITALE SOCIALE Articolo 6 6. L'assemblea straordinaria del 30 aprile 2014 ha deliberato: a) omissis b) <i>fatta salva, nei limiti di importo di cui all'art. 23, comma 2, dello statuto, la competenza del consiglio di amministrazione di cui all'art. 2410 codice civile in merito all'emissione di obbligazioni non convertibili, di attribuire al consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo che, tenuto conto delle obbligazioni in circolazione alla data della deliberazione di ciascuna emissione, non ecceda i limiti di volta in volta consentiti ai sensi di legge e non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali Euro 260.000.000 (duecentosessantamiloni), determinandone modalità, termini, condizioni ed il relativo regolamento.</i>

- *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore in via tra loro disgiunta, per procedere all'iscrizione ai sensi di legge presso il Registro delle Imprese delle presenti delibere e del testo adottato dello statuto sociale, con facoltà di apportarvi ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese".*

1.3 Terza deliberazione.

"L'Assemblea Straordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,

- *vista la Relazione illustrativa degli Amministratori*

delibera

- di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del codice civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del codice civile, mediante emissione, anche in più tranches, di un numero di azioni ordinarie comunque non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore a Euro 20.000.000,00 (ventimilioni), con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, con il limite e la condizione che, in conformità all'art. 2441, comma 4, secondo periodo del codice civile, il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale;
- di modificare conseguentemente l'articolo 6, punto 6. dello statuto sociale come di seguito riportato:

Arnoldo Mondadori Editore SpA
Sede legale: Milano, Via Bianca di Savoia 12
Registro Imprese di Milano e Codice fiscale 07012130584
Capitale sociale Euro 64.079.168,40 i.v.

TESTO VIGENTE	TESTO PROPOSTO
Capo II. CAPITALE SOCIALE Articolo 6 6. L'assemblea straordinaria del 29/30 aprile 2009 ha deliberato: a) omissis b) omissis	Capo II. CAPITALE SOCIALE Articolo 6 6. L'assemblea straordinaria del 30 aprile 2014 ha deliberato: a) omissis b) omissis c) di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del Codice Civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del Codice Civile, mediante emissione, anche in più tranches, di un numero di azioni ordinarie comunque non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore ad Euro 20.000.000,00 (venti milioni), con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, con il limite e la condizione che, in conformità all'art. 2441 comma 4 secondo periodo del Codice Civile, il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale.

- di dare mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentati pro tempore in via tra loro disgiunta, per procedere all'iscrizione ai sensi di legge presso il Registro delle Imprese delle presenti delibere e del testo adottato dello statuto sociale, con facoltà di apportarvi ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese."

27 marzo 2014

Arnoldo Mondadori Editore SpA
per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

(Marina Berlusconi)



----- STATUTO -----

----- Capo I. DENOMINAZIONE - SEDE - OGGETTO - DURATA -----

----- Articolo 1 -----

La società si denomina **"ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A."** ----
Tale denominazione può essere usata in qualsiasi forma grafica. -----

----- Articolo 2 -----

1. La società ha sede in Milano. -----
2. Possono essere istituite e sopresse altrove ed ovunque, anche all'estero, sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie, rappresentanze ed uffici amministrativi. -----

----- Articolo 3 -----

Il domicilio degli azionisti, per quel che concerne i loro rapporti con la società, è quello che risulta dal libro dei soci. -----

----- Articolo 4 -----

1. La Società ha per oggetto l'esercizio dell'attività editoriale in ogni sua forma e modalità, nonché dell'attività grafica e tipografica e del commercio di ogni prodotto da esse derivante, unitamente a tutte le attività attinenti all'informazione, anche con modalità multimediali, alla comunicazione e alle attività funzionalmente e direttamente connesse a queste ultime, il tutto mediante qualunque tecnologia e procedimento tempo per tempo disponibile per l'esercizio delle suddette attività, ivi compresa ogni applicazione della tecnica elettronica e digitale. -----
2. La società può compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, industriali, finanziarie e commerciali che siano strumentali all'oggetto sociale, nonché svolgere le attività, - compresa la vendita mediante supporti telematici ed elettronici in genere - comunque volte al conseguimento e allo sviluppo delle attività rientranti nell'oggetto sociale, ivi compresa l'assunzione e la gestione di partecipazioni in società con oggetto complementare, connesso o simile al proprio. -----
Il tutto con esclusione di attività finanziarie riservate e di ogni altra attività riservata a norma di legge. -----

----- Articolo 5 -----

La durata della società è stabilita fino al 31 (trentuno) dicembre 2050 (duemilacinquanta) e può essere prorogata, con esclusione del diritto di recesso per i soci che non abbiano concorso all'approvazione della deliberazione. -----

----- Capo II. CAPITALE SOCIALE -----

----- Articolo 6 -----

1. Il capitale è di euro 64.079.168,40 (sessantaquattromilionisettantanovemilacentosessantotto virgola quaranta) diviso in n. 246.458.340 (duecento quarantaseimilioniquattrocentocinquantottomilatrecentoquaranta) azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,26 (zero

virgola ventisei) ciascuna. -----

2. Il capitale sociale può essere aumentato mediante conferimenti in danaro, di beni in natura e di crediti. -----

3. Ferma ogni altra disposizione in materia di aumento di capitale, questo può essere aumentato con conferimenti in danaro e con esclusione del diritto di opzione nei limiti del 10% (dieci per cento) del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale. La deliberazione di cui al presente comma è assunta con i quorum di cui agli articoli 2368 e 2369 del codice civile. -----

4. Salvo quanto disposto dall'articolo 2441, ottavo comma del codice civile, l'Assemblea, a servizio dei piani di stock option e con deliberazione approvata da tanti soci che rappresentino oltre la metà del capitale sociale, anche se la deliberazione è presa in Assemblea di convocazione successiva alla prima, può deliberare l'aumento del capitale sociale entro il limite massimo del 5% del capitale preesistente, con esclusione del diritto di opzione e con facoltà di determinare il prezzo di sottoscrizione con sconti rispetto al prezzo medio di borsa, purché parametrato ad indici oggettivi previsti dai piani di stock option stessi. Il valore minimo di sottoscrizione di ciascuna azione non deve essere comunque inferiore al maggiore fra la quota proporzionale del patrimonio netto contabile e il valore nominale. -----

5. L'Assemblea può delegare le deliberazioni di cui ai precedenti commi al Consiglio di Amministrazione, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 2443 del codice civile. -----

6. L'assemblea straordinaria del 30 aprile 2014 ha deliberato:

a) di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del codice civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali euro 78.000.000 (settantottomilioni) mediante emissione, anche in più tranches, di azioni ordinarie riservate in opzione agli aventi diritto ai sensi dell'art. 2441 primo comma del codice civile, con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione nonché l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi, sia in Italia sia all'estero, o di warrant; -----

b) fatta salva, nei limiti di importo di cui all'art. 23 comma 2 dello statuto la competenza del consiglio di

amministrazione di cui all'art. 2410 codice civile in merito all'emissione di obbligazioni non convertibili, di attribuire al consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni con correlato aumento del capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo che, tenuto conto delle obbligazioni in circolazione alla data della deliberazione di ciascuna emissione, non ecceda i limiti di volta in volta consentiti ai sensi di legge e non ecceda, comunque, l'importo massimo di nominali euro 260.000.000 (duecentosessantamila), determinandone modalità, termini, condizioni ed il relativo regolamento; -----

c) di attribuire, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, la facoltà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del Codice Civile, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del Codice Civile, mediante emissione, anche in più tranches, di un numero di azioni ordinarie comunque non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore ad Euro 20.000.000,00 (venti milioni), con facoltà per il Consiglio di Amministrazione di stabilire, di volta in volta, il prezzo di emissione, compreso l'eventuale sovrapprezzo, il godimento e il termine per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, con il limite e la condizione che, in conformità all'art. 2441 comma 4 secondo periodo del Codice Civile, il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale. -----

----- Articolo 7 -----

1. Le azioni sono nominative, indivisibili e liberamente trasferibili. -----

2. Sono salve le disposizioni in materia di rappresentazione, legittimazione, circolazione della partecipazione sociale previste per i titoli negoziati nei mercati regolamentati. ---

3. E' escluso il diritto di recesso nell'ipotesi di introduzione, modificazione, eliminazione di vincoli alla circolazione delle azioni. -----

----- Articolo 8 -----

I versamenti in denaro fatti dagli azionisti alla società a titolo di finanziamento possono essere effettuati a termini di legge, anche in osservanza del combinato disposto degli articoli 2497-*quinquies* e 2467 del codice civile: -----

a) sotto forma di apporto in conto capitale senza diritto a

restituzione; -----

b) sotto forma di finanziamento fruttifero o infruttifero con diritto a restituzione. -----

----- **Capo III. ASSEMBLEA** -----

----- **Articolo 9** -----

1. L'Assemblea si riunisce presso la sede sociale od altrove, purché in Italia. -----

2. L'assemblea è convocata mediante avviso da pubblicarsi sul sito internet della società nei termini di legge e con altre modalità previste dalla disciplina regolamentare applicabile.

L'avviso di convocazione deve contenere l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo dell'adunanza nonché l'elenco delle materie da trattare e le altre informazioni richieste da disposizioni normative e regolamentari pro-tempore vigenti.

3. E' fatta salva la facoltà degli azionisti di richiedere, ai sensi e con le modalità di legge, la convocazione e/o l'integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea nonché di presentare proposte di deliberazione anche su materie già all'ordine del giorno. -----

4. Qualora sia previsto nell'avviso di convocazione, l'esercizio del diritto di intervento e di voto può avvenire in via elettronica, con le modalità previste dalla disciplina normativa e regolamentare vigente. -----

----- **Articolo 10** -----

1. L'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio deve essere convocata, almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, oppure entro centottanta giorni, qualora la società sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato ovvero qualora lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società. -----

2. Le ragioni della dilazione sono riportate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione. -----

----- **Articolo 11** -----

1. La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata dalla comunicazione alla Società, effettuata dall'intermediario, sulla base delle proprie scritture contabili relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea in prima o unica convocazione. Le registrazioni in accredito o in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del diritto di voto nell'assemblea. -----

La comunicazione deve pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea in prima o unica convocazione ovvero entro il diverso termine stabilito dalle applicabili disposizioni regolamentari. -----

Resta ferma la legittimazione all'intervento in assemblea ed

all'esercizio del diritto di voto qualora le comunicazioni siano pervenute alla Società oltre i termini indicati nel presente articolo, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. -----

----- Articolo 12 -----

1. I soggetti legittimati all'intervento in assemblea possono farsi rappresentare mediante delega scritta, ai sensi di legge. -----

2. La delega può essere conferita anche con documento informatico sottoscritto in forma elettronica ai sensi dell'art. 135-novies, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998 e sue disposizioni attuative. -----

La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società ovvero mediante invio del documento all'indirizzo di posta elettronica certificata della Società.

3. Il Consiglio di Amministrazione può designare per ciascuna assemblea, facendone menzione nel relativo avviso di convocazione, un soggetto al quale gli azionisti possono conferire, con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea, anche in convocazione successiva alla prima, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. La delega ha effetto per le sole proposte in relazione alle quali siano state conferite istruzioni di voto. -----

----- Articolo 13 -----

1. L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio e, in mancanza di quest'ultimo, dal Vice Presidente se nominato; in caso di assenza o impedimento degli stessi, da altra persona eletta a maggioranza degli azionisti presenti, secondo il numero di voti posseduto. -----

2. Nei casi di legge e ogni qualvolta lo ritenga opportuno, il presidente della riunione fa redigere il verbale da un notaio di sua scelta. -----

3. L'Assemblea, se il verbale non è redatto da un notaio, nomina un segretario, anche non azionista e, ove lo crede opportuno, due scrutatori tra gli azionisti ed i sindaci. ----

----- Articolo 14 -----

1. Il presidente dell'Assemblea verifica, anche a mezzo di appositi incaricati, il diritto di intervento, la regolarità della costituzione, l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché ne regola lo svolgimento ed accerta i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale. -----

2. L'Assemblea ordinaria approva, ai sensi dell'art. 2364, punto 6) del codice civile, l'eventuale regolamento dei lavori assembleari. -----

----- Articolo 15 -----

1. Le deliberazioni dell'Assemblea sono fatte constatare da apposito verbale firmato dal presidente della riunione, dal segretario ed eventualmente dagli scrutatori. -----

2. L'attribuzione all'organo amministrativo della competenza a deliberare su materie che per legge spettano all'Assemblea straordinaria, di cui all'articolo 23 del presente statuto, non fa venire meno la competenza dell'Assemblea, che mantiene il potere di deliberare in materia. -----

----- Articolo 16 -----

1. L'assemblea, sia ordinaria che straordinaria, è convocata, a scelta del Consiglio di Amministrazione, in unica convocazione, ai sensi dell'art. 2369, comma 1, del codice civile, oppure in più convocazioni, ai sensi dell'art. 2369, commi 2 e seguenti del codice civile. Qualora nell'avviso di convocazione non siano indicate le convocazioni successive alla prima, l'assemblea si intende convocata in unica convocazione ai sensi dell'art. 2369, comma 1 del codice civile. -----

2. Per la costituzione e le deliberazioni delle assemblee, tanto ordinarie quanto straordinarie, sia in prima come nelle successive convocazioni sia nel caso di unica convocazione, si applicano le disposizioni di legge. -----

----- **Capo IV CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE** -----

----- Articolo 17 -----

1. La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da sette a quindici amministratori, i quali devono possedere i requisiti previsti dalla normativa primaria e secondaria *pro tempore* vigente e sono rieleggibili.

2. L'Assemblea, prima di procedere alla loro nomina, determina il numero dei componenti il Consiglio e la durata in carica nel rispetto dei limiti temporali di legge. -----

3. Il Consiglio di Amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste, nelle quali i candidati devono essere indicati in numero non superiore a quindici, ciascuno abbinato ad un numero progressivo. -----

Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità. -----

Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti cui spetta il diritto di voto che, da soli o insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno la percentuale del capitale sociale, sottoscritto alla data di presentazione della lista, stabilita e pubblicata dalla Consob ai sensi del regolamento adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni (di seguito anche "Regolamento Emittenti"). -----

La titolarità della percentuale del capitale sociale è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore degli azionisti nel giorno in cui la lista è depositata presso la Società, con riferimento al

capitale sociale sottoscritto alla medesima data. -----

La relativa attestazione o certificazione può essere comunicata o prodotta anche successivamente al deposito della lista purché sia fatta pervenire alla Società entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società. -----

La società consente agli azionisti che intendono presentare le liste di effettuare il deposito tramite almeno un mezzo di comunicazione a distanza, secondo le modalità che renderà note nell'avviso di convocazione dell'Assemblea e che consentono l'identificazione degli azionisti che procedono al deposito. -----

La quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione viene indicata nell'avviso di convocazione dell'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina di tale organo. -----

Un azionista non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Gli azionisti appartenenti al medesimo gruppo - per esso intendendosi il controllante, le società controllate e le società sottoposte a comune controllo - e gli azionisti che aderiscano ad un patto parasociale ai sensi dell'articolo 122 D. Lgs. n. 58/1998 avente ad oggetto azioni dell'emittente non possono presentare o votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. -----

Ogni lista che contenga un numero di candidati non superiore a sette deve prevedere ed identificare almeno un candidato avente i requisiti richiesti dal Decreto Legislativo n. 58/1998 per gli amministratori indipendenti di società quotate (d'ora innanzi anche "Amministratori Indipendenti ai sensi del D. Lgs. 58/1998" o "Amministratore Indipendente ai sensi del D. Lgs. 58/1998"). -----

Ogni lista che contenga un numero di candidati superiore a sette deve prevedere ed identificare almeno due candidati aventi i requisiti richiesti per gli Amministratori Indipendenti ai sensi del D. Lgs. 58/1998. -----

Al fine di assicurare l'equilibrio tra generi in conformità alla disciplina pro tempore vigente, ogni lista che contenga un numero di candidati pari o superiore a tre deve prevedere la presenza di candidati di entrambi i generi, in modo che al genere meno rappresentato appartengano almeno un terzo, arrotondato per eccesso in caso di numero frazionario, dei candidati in essa contenuti. In sede di prima applicazione, la quota riservata al genere meno rappresentato è pari ad almeno un quinto, arrotondata per eccesso in caso di numero frazionario. -----

Le liste sono depositate presso la Società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea

convocata in prima o unica convocazione per deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet e con altre modalità previste dalle applicabili disposizioni regolamentari almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea. -----

Le liste sono corredate: -----

a) delle informazioni relative all'identità degli azionisti che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta. ----

b) di una dichiarazione degli azionisti che hanno presentato le liste e diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza o la presenza di rapporti di collegamento con questi ultimi, quali previsti dall'articolo 144-quinquies, primo comma, del "Regolamento Emittenti". -----

c) di un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché di una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e della loro accettazione della candidatura, e circa l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998. -----

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono non vengono sottoposte a votazione. -----

Il Presidente dell'assemblea, prima di aprire la votazione, richiama le eventuali dichiarazioni di cui alla lettera b) che precede, ed invita gli intervenuti in assemblea, che non hanno depositato o concorso a depositare delle liste, a dichiarare eventuali rapporti di collegamento come sopra definiti. -----

Qualora un soggetto che risulti collegato ad uno o più azionisti di riferimento abbia votato per una lista di minoranza, l'esistenza di tale rapporto di collegamento assume rilievo soltanto se il voto sia stato determinante per l'elezione dell'amministratore. -----

Ai fini del riparto degli amministratori da eleggere, non si tiene conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle stesse. -----

Al termine della votazione, i voti ottenuti dalle liste sono divisi per numeri interi progressivi da uno al numero degli amministratori da eleggere. -----

I quozienti così ottenuti sono attribuiti ai candidati di ciascuna lista, secondo l'ordine dalla stessa previsto. -----

Quindi, i quozienti attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti, fino a concorrenza del numero degli amministratori fissato dall'Assemblea, coloro che hanno ottenuto i quozienti

più elevati, fermo restando che deve comunque essere nominato amministratore il candidato elencato al primo posto della seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti. -----

Pertanto, qualora il suddetto candidato non abbia ottenuto il quoziente necessario per essere eletto, non risulterà eletto il candidato che ha ottenuto il quoziente più basso tratto dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti ed il consiglio verrà completato con la nomina del candidato elencato al primo posto della seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. -----

Al candidato elencato al primo posto della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti spetta la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione. -----

Nel caso in cui per completare l'intero Consiglio di Amministrazione più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. -----

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. -----

In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a nuova votazione da parte dell'Assemblea, risultando eletto il candidato che ottiene la maggioranza semplice dei voti. -----

Qualora così procedendo, in presenza di un nominando Consiglio di Amministrazione composto rispettivamente fino a sette o da più di sette membri, non risultino rispettivamente eletti almeno uno o due amministratori in possesso dei requisiti richiesti dal Decreto Legislativo n. 58/1998 per gli amministratori indipendenti di società quotate, si procederà come segue: -----

a) in caso di Consiglio di Amministrazione composto fino a sette membri, il candidato che risulterebbe eletto per ultimo in base al quoziente progressivo e tratto dalla prima lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, è sostituito dal primo candidato che ha ottenuto il quoziente progressivo inferiore, dotato dei citati requisiti ed indicato nella medesima lista; -----

b) in caso di Consiglio di Amministrazione composto da più di sette membri, i due candidati che risulterebbero eletti per ultimi in base al quoziente progressivo e tratti dalla prima lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, sono sostituiti dai primi due candidati che hanno ottenuto i quozienti progressivi inferiori, dotati dei citati requisiti

ed indicati nella medesima lista; -----

c) in caso di Consiglio di Amministrazione composto da più di sette membri e con un unico nominato avente i requisiti citati, si procede per la nomina del secondo candidato come descritto alla lettera a) che precede. -----

Qualora ad esito delle votazioni e delle operazioni di cui sopra la composizione del Consiglio di Amministrazione non sia conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto per ultimo in base al quoziente progressivo e tratto dalla prima lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, è sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato che ha ottenuto il quoziente progressivo immediatamente inferiore ed indicato nella medesima lista, purché sia rispettato il numero minimo di amministratori indipendenti richiesti dalle disposizioni pro tempore vigenti. Qualora ciò non fosse, il candidato sostituito del genere più rappresentato sarebbe di volta in volta il soggetto eletto per penultimo, terzultimo e così via, in base al quoziente progressivo sempre tratto dalla prima lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. -----

Qualora così operando non si assicuri il risultato richiesto, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato. -----

4. Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e, qualora la stessa ottenga la maggioranza richiesta dagli articoli 2368 e seguenti cod. civ., risultano eletti amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero fissato dall'Assemblea. -----

Il candidato indicato al primo posto della lista risulta eletto Presidente del Consiglio di Amministrazione. -----

Qualora così procedendo, in presenza di un nominando Consiglio di Amministrazione non risultino rispettate le disposizioni pro tempore vigenti in materia di amministratori indipendenti e/o di equilibrio tra generi, si procederà *mutatis mutandis* come sopra descritto al comma 3. che precede del presente articolo. -----

5. In mancanza di liste e nel caso in cui attraverso il meccanismo del voto per lista il numero di candidati eletti risulti inferiore al numero stabilito dall'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione viene, rispettivamente, nominato o integrato dall'Assemblea con le maggioranze di legge. -----

6. In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più amministratori, quelli rimasti in carica provvedono alla loro sostituzione mediante cooptazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386 del codice civile, fermo restando l'obbligo di rispettare il numero minimo di Amministratori Indipendenti ai sensi del D. Lgs. 58/1998 e le

disposizioni pro tempore vigenti in materia di equilibrio tra generi. -----

La nomina assembleare di amministratori in sostituzione di amministratori cessati dalla carica, anche in seguito a cooptazione dei medesimi, è liberamente effettuata con le maggioranze di legge, fermo restando l'obbligo di rispettare il numero minimo di Amministratori Indipendenti ai sensi del D. Lgs. 58/1998 e le disposizioni pro tempore vigenti in materia di equilibrio tra generi. -----

----- Articolo 18 -----

1. Il Consiglio, qualora non vi abbia provveduto l'Assemblea, ovvero qualora venga meno per qualsiasi causa il Presidente nominato dalla stessa, sceglie e nomina tra i propri membri un Presidente, al quale spetta la rappresentanza della società. -----

2. Il Consiglio può eleggere uno o più Vice Presidenti, che sostituiscono, con rappresentanza della società, il Presidente in caso di sua assenza o impedimento. -----

3. Il concreto esercizio del potere di rappresentanza da parte del Vice Presidente attesta di per sé l'assenza o l'impedimento del Presidente ed esonera i terzi da ogni accertamento o responsabilità al proposito. -----

4. In caso di nomina di più Vice Presidenti, il Consiglio stesso determina le modalità di sostituzione del Presidente. -

5. Il Consiglio può, infine, nominare un Segretario anche estraneo al Consiglio stesso. -----

----- Articolo 19 -----

1. Il Consiglio si raduna tutte le volte che il Presidente lo giudichi necessario o ne facciano richiesta scritta almeno due dei suoi membri. -----

2. Il Presidente ha facoltà di indire la riunione anche in luogo diverso da quello della sede sociale. -----

3. La convocazione è fatta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o da chi ne fa le veci, oppure dal Collegio Sindacale, anche individualmente da parte di ciascun membro del collegio, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, con lettera raccomandata oppure telegramma, telefax o messaggio di posta elettronica spedito almeno cinque giorni prima o, in caso di urgenza, con telegramma oppure telefax o messaggio di posta elettronica spedito almeno un giorno prima di quello fissato per l'adunanza a ciascun membro del Consiglio ed a ciascun Sindaco Effettivo agli indirizzi o recapiti previamente comunicati dai destinatari. -----

Per la medesima convocazione possono essere utilizzati anche mezzi diversi da quelli sopra elencati. -----

4. Le adunanze del Consiglio possono tenersi per audioconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione ed intervenire in tempo

reale alla trattazione degli argomenti affrontati; nonché di ricevere, trasmettere o visionare documenti. Verificandosi tali presupposti, il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trova il presidente della riunione e dove deve pure trovarsi il segretario della riunione. -----

----- Articolo 20 -----

In occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, con cadenza almeno trimestrale, gli amministratori ed il Collegio Sindacale sono informati, anche a cura degli organi delegati ed anche relativamente alle società controllate, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale e su quelle nelle quali gli amministratori stessi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto, ove sussista, che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Qualora ragioni di urgenza o di opportunità lo richiedano, la comunicazione può essere effettuata agli interessati anche per iscritto. -----

----- Articolo 21 -----

1. Per la validità della costituzione e delle deliberazioni del Consiglio è richiesta la presenza della maggioranza dei suoi membri in carica e, in difetto di convocazione, la presenza di tutti i suoi membri in carica e dei sindaci effettivi. -----

2. Le deliberazioni sono prese con il voto favorevole della maggioranza degli amministratori presenti. -----

3. Le deliberazioni del Consiglio sono constatate da processo verbale, firmato dal presidente della riunione e dal segretario della medesima. -----

----- Articolo 22 -----

1. Qualora per dimissioni o per altre cause vengano a mancare la metà, in caso di numero pari, e più della metà, in caso di numero dispari, degli amministratori, si intende decaduto immediatamente l'intero Consiglio. Il Collegio Sindacale, al quale spetta sin alla ricostituzione del Consiglio la gestione ordinaria della società, provvede senza indugio a convocare l'Assemblea per la nomina del nuovo organo amministrativo. -----

2. La perdita dei requisiti di cui all'articolo 17 dello statuto sociale comporta l'immediata decadenza dalla carica. -

----- Articolo 23 -----

1. Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società. -----

2. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà di adottare le deliberazioni concernenti la fusione nei casi previsti dall'articolo 2505 del codice civile, l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie, l'indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della società, la riduzione del capitale in caso di recesso del socio, gli

adeguamenti dello statuto a disposizioni normative imperative e l'emissione di obbligazioni non convertibili nei limiti di cui all'articolo 2412 del codice civile e comunque fino ad un importo massimo di euro 400.000.000,00.= (quattrocentomilioni virgola zero zero), fermo restando che l'emissione oltre tale limite spetta alla competenza dell'Assemblea straordinaria. E' altresì riservata alla competenza dell'Assemblea l'emissione di obbligazioni dotate di warrant per la sottoscrizione di azioni della società. -----

----- Articolo 24 -----

Il Consiglio, salvo il disposto dell'articolo 2381 del codice civile: -----

a) può nominare un Comitato Esecutivo, qualora il Consiglio stesso sia composto da almeno sette membri, determinando il numero dei suoi componenti e delegare ad esso in tutto o in parte le proprie attribuzioni, salvo quelle riservate per legge al Consiglio; del Comitato Esecutivo, ove costituito, fanno parte di diritto - senza che ciò comporti aumento del numero dei suoi componenti - il Presidente del Consiglio, i Vice Presidenti e gli Amministratori Delegati, se nominati. -- In caso di dimissioni, il Consiglio può completare il numero dei membri del Comitato Esecutivo con altri amministratori, fino ad integrarne il numero fissato. -----

Per la convocazione e la disciplina delle riunioni del Comitato Esecutivo valgono le disposizioni previste per il Consiglio. -----

I componenti il Comitato Esecutivo durano in carica per il periodo del loro mandato di amministratori; -----

b) può istituire altri Comitati, composti anche da soggetti estranei al Consiglio, determinandone compiti, poteri, eventuale retribuzione e stabilendone composizione e modalità di funzionamento. I Comitati, qualora composti anche da soggetti esterni al Consiglio di Amministrazione, sono dotati solo di poteri consultivi; -----

c) può delegare ad uno o più dei suoi membri, anche con la qualifica di Amministratore Delegato, tutti o parte dei propri poteri; -----

d) può nominare un Direttore Generale ed uno o più Direttori, determinandone i poteri relativi, nonché deliberare la nomina di Procuratori per il compimento di singoli atti o categorie di atti; -----

e) nomina, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente statuto, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'art. 154 bis del Decreto Legislativo n. 58/1998, tra i dirigenti in possesso di un'esperienza di almeno un triennio maturata ricoprendo posizioni dirigenziali in aree di attività amministrativo/contabile e/o finanziaria e/o di controllo presso la società e/o sue società controllate e/o presso

altre società per azioni. -----

Il Consiglio provvede, inoltre, a conferire al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti allo stesso attribuiti. -----

In sede di nomina, il Consiglio provvede ad accertare la sussistenza, in capo al preposto, dei requisiti richiesti dalla normativa primaria e secondaria di volta in volta vigente, nonché dal presente statuto. -----

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari dura in carica per il periodo stabilito in sede di nomina dal Consiglio di Amministrazione. -----

f) ripartisce fra i propri componenti la remunerazione determinata dall'Assemblea a favore di tutti gli amministratori, nonché può determinare i compensi per gli amministratori investiti di particolari cariche, sentito il parere del Collegio Sindacale. -----

----- Articolo 25 -----

La rappresentanza della società spetta al Presidente, nonché, se nominati, ai Vice Presidenti ed agli Amministratori Delegati, in via tra loro disgiunta. -----

----- Articolo 26 -----

1. Agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio. -----

2. L'Assemblea determina l'importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori. -----

3. L'Assemblea può, inoltre, assegnare agli amministratori indennità o compensi di altra natura. -----

----- CAPO V. COLLEGIO SINDACALE -----

----- Articolo 27 -----

1. L'Assemblea ordinaria elegge il Collegio Sindacale, composto di tre sindaci effettivi e tre supplenti, che restano in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica e sono rieleggibili. La composizione del Collegio sindacale di cui alla presente disposizione si applica dalla prima nomina successiva all'adozione della medesima. -----

Tutti i sindaci devono essere iscritti nel Registro dei revisori legali e delle società di revisione istituito ai sensi di legge ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. ---

I sindaci devono, inoltre, possedere i requisiti di cui alle previsioni di legge e regolamentari vigenti ed il Consiglio di Amministrazione ne accerta la sussistenza. -----

2. La nomina dei sindaci viene effettuata sulla base di liste presentate da soci, con la procedura qui di seguito prevista. Le liste contengono un numero di candidati elencati mediante un numero progressivo. Ciascuna lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco

Effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco Supplente. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. -----

Ogni lista deve contenere l'indicazione di almeno un sindaco effettivo e un sindaco supplente. -----

Al fine di assicurare l'equilibrio tra generi in conformità alla disciplina pro tempore vigente, ogni lista che contenga un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre deve prevedere la presenza di candidati di entrambi i generi, in modo che al genere meno rappresentato appartengano almeno un candidato alla carica di sindaco effettivo e uno alla carica di sindaco supplente. -----

3. Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti cui spetta il diritto di voto che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno la percentuale del capitale sociale sottoscritto alla data di presentazione della lista stabilita o richiamata e pubblicata dalla Consob per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione del consiglio di amministrazione ai sensi del Regolamento Emittenti. -----

La titolarità della percentuale del capitale sociale è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore degli azionisti nel giorno in cui la lista è depositata presso la Società, con riferimento al capitale sociale sottoscritto alla medesima data. -----

La relativa attestazione o certificazione può essere comunicata o prodotta anche successivamente al deposito della lista purché sia fatta pervenire alla Società entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società. -----

La società consente agli azionisti che intendono presentare le liste di effettuare il deposito tramite almeno un mezzo di comunicazione a distanza, secondo le modalità che renderà note nell'avviso di convocazione dell'Assemblea e che consentono l'identificazione degli azionisti che procedono al deposito. -----

La quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione del Collegio Sindacale viene indicata nell'avviso di convocazione dell'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina di tale organo. -----

Un azionista non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Gli azionisti appartenenti al medesimo gruppo - per esso intendendosi il controllante, le società controllate e le società sottoposte a comune controllo - e gli azionisti che aderiscano ad un patto parasociale ai sensi dell'articolo 122 D. lgs. n. 58/1998 avente ad oggetto azioni dell'emittente non possono presentare o votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di

società fiduciarie. -----

4. Le liste sono depositate presso la Società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea convocata in prima o unica convocazione per deliberare sulla nomina dei componenti del Collegio Sindacale e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet e con altre modalità previste dalle applicabili disposizioni regolamentari almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea. -----

Le liste sono corredate: -----

a) delle informazioni relative all'identità degli azionisti che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta. -----

b) di una dichiarazione degli azionisti che hanno presentato la lista e diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza o la presenza di rapporti di collegamento con questi ultimi, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 144-quinquies, primo comma, del Regolamento Emittenti; -----

c) di un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché di una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dal presente statuto e della loro accettazione della candidatura. -----

Non possono essere eletti sindaci coloro che ricoprono incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa di legge e regolamentare vigente. -----

5. Nel caso in cui alla data di scadenza del termine dei venticinque giorni antecedenti quello fissato per l'assemblea in prima o unica convocazione chiamata a deliberare sulla nomina dei sindaci, sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da azionisti che risultino collegati tra loro ai sensi dell'articolo 144-quinquies Regolamento Emittenti, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data. In tal caso la soglia di cui al comma 3 che precede, è ridotta alla metà. -----

6. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono non vengono sottoposte a votazione. -----

7. Il Presidente dell'assemblea, prima di aprire la votazione, richiama le eventuali dichiarazioni di cui alla lettera b) che precede, ed invita gli intervenuti in assemblea, che non hanno depositato o concorso a depositare delle liste, a dichiarare eventuali rapporti di collegamento come sopra definiti. -----

Qualora un soggetto che risulti collegato ad uno o più azionisti di riferimento abbia votato per una lista di minoranza l'esistenza di tale rapporto di collegamento assume rilievo soltanto se il voto sia stato determinante per

l'elezione del sindaco. -----

8. All'elezione dei sindaci si procede come segue: -----

a) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero dei voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi e due sindaci supplenti; -----

b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti e che, ai sensi della disciplina anche regolamentare vigente, non sia collegata neppure indirettamente con gli azionisti che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, un sindaco effettivo ed un sindaco supplente. -----

Nell'ipotesi che più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede ad una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti. -----

Qualora ad esito delle votazioni e delle operazioni di cui sopra la composizione del Collegio Sindacale per ciò che attiene ai sindaci effettivi non sia conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, si provvederà alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo in cui i candidati risultano elencati nella lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. -----

9. E' eletto alla carica di Presidente del Collegio Sindacale il candidato al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo della seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. -----

10. Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza richiesta dall'articolo 2368 e seguenti del codice civile, risultano eletti sindaci effettivi i tre candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa e sindaci supplenti i tre candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa; la presidenza del Collegio Sindacale spetta alla persona indicata al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo nella lista presentata. -----

11. In mancanza di liste e nel caso in cui attraverso il meccanismo del voto per lista il numero di candidati eletti risulti inferiore al numero stabilito dal presente statuto, il Collegio Sindacale viene, rispettivamente, nominato o integrato dall'Assemblea con le maggioranze di legge e nel rispetto delle disposizioni di volta in volta applicabili in materia di equilibrio tra generi. -----

12. In caso di sostituzione di un sindaco subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato, purché siano rispettate le disposizioni di volta in volta applicabili in materia di equilibrio tra generi; qualora ciò

non fosse, si procederà nell'ordine ad uno slittamento di soggetti appartenenti alla medesima lista del sindaco cessato o, in subordine, appartenenti alle eventuali ulteriori liste di minoranza sulla base dei voti ricevuti. -----

Quando l'assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede, nel rispetto delle disposizioni di volta in volta applicabili in materia di equilibrio tra generi, come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista; qualora, invece, occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire o, in subordine, fra i candidati collocati nelle eventuali ulteriori liste di minoranza. -----

In mancanza di candidati della o delle liste di minoranza e qualora non siano rispettate le disposizioni di volta in volta applicabili in materia di equilibrio tra generi, la nomina avviene mediante la votazione di una o più liste, composte da un numero di candidati non superiore a quelli da eleggere, presentate prima dell'assemblea con l'osservanza delle disposizioni dettate nel presente articolo per la nomina del Collegio Sindacale, fermo restando che non potranno essere presentate liste (e se presentate saranno prive di effetto) da parte degli azionisti di riferimento e degli azionisti ad essi collegati, come definiti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari. Risulteranno eletti i candidati compresi nella lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. -----

In mancanza di liste presentate nell'osservanza di quanto sopra e nel rispetto delle disposizioni di volta in volta applicabili in materia di equilibrio tra generi, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista. -----

13. In ogni ipotesi di sostituzione del Presidente il sindaco subentrante assume anche la carica di Presidente del Collegio Sindacale. -----

14. L'Assemblea determina il compenso spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico. -----

15. I poteri ed i doveri dei sindaci sono quelli stabiliti dalla legge. -----

16. Le riunioni del Collegio Sindacale possono tenersi anche mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e di tale identificazione si dia atto nel relativo verbale e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in

tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, scambiando se del caso documentazione; in tal caso, la riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione stessa. -----

----- **Capo VI. REVISIONE LEGALE DEI CONTI** -----

----- **Articolo 28** -----

La revisione legale è esercitata da Società di revisione legale iscritta nel Registro dei revisori legali e delle società di revisione istituito ai sensi di legge. Per la nomina, i compiti, i poteri e le responsabilità si applicano le previsioni di legge in materia. -----

L'Assemblea all'atto del conferimento dell'incarico determina il corrispettivo spettante alla società di revisione legale per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante il periodo di espletamento dell'incarico. -----

----- **Capo VII. BILANCIO ED UTILI** -----

----- **Articolo 29** -----

1. Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno. -----

2. Entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio, fermo quanto previsto al precedente articolo 10, la Società mette a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, la relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio di esercizio nonché il bilancio consolidato, ove redatto, la relazione sulla gestione e l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5 del D.Lgs. n. 58/1998. -----

----- **Articolo 30** -----

1. Gli utili netti risultanti dal bilancio, previa deduzione di una somma non inferiore al 5% (cinque per cento) per la riserva legale, fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale, verranno attribuiti pro-quota agli azionisti, salvo che l'Assemblea deliberi speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altra destinazione ovvero deliberi di mandarli in tutto od in parte all'esercizio successivo. -----

2. L'Assemblea può, inoltre, deliberare, ai sensi dell'articolo 2349 del codice civile, l'assegnazione straordinaria di utili con emissione a titolo gratuito di azioni ordinarie per un ammontare nominale corrispondente agli utili stessi. -----

----- **Articolo 31** -----

Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione di acconti sui dividendi nei modi e nelle forme di legge. -----

----- **Articolo 32** -----

I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui diventano esigibili sono prescritti a favore della

società. -----

CAPO VIII. SCIoglimento E LIQUIDAZIONE - DISPOSIZIONI FINALI

----- Articolo 33 -----

Addivenendosi, in qualunque tempo e per qualsiasi causa, allo scioglimento della società, l'Assemblea determina le modalità della liquidazione e nomina uno o più liquidatori, precisandone i poteri ed i compensi. -----

----- Articolo 34 -----

Per tutto quanto non è previsto nel presente statuto, si fa riferimento alle disposizioni normative vigenti in materia. --

F.to MARINA BERLUSCONI -----

F.to ANNA PELLEGRINO -----

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.
VIA BIANCA DI SAVOIA 12 - MILANO
Cod. Fiscale: 07012130584



ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

Convocazione	Data
PRIMA CONVOCAZIONE	30/04/2014

ELENCO PARTECIPANTI									
Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
10		BRUCIAMONTI ALESSANDRO						550	0,0002232
	P		INTESTATARIO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO			550	0,0002232
3		MARIN PATRIZIA						33.675.356	13,6637113
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	29	0,0000118
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.171	0,0037211
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	22.996	0,0093306
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34.570	0,0140267
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	48.645	0,0197376
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.891	0,0007673
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28.193	0,0114393
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.199	0,0057612
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	80.345	0,0325998
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		NORTHERN TRUST -LO	2.076	0,0008423
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF		NORTHERN TRUST -LO	16.707	0,0067788
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ		NORTHERN TRUST -LO	14.637.993	5,9393377
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER		NORTHERN TRUST -LO	4.798.380	1,9469335
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST		NORTHERN TRUST -LO	2.172.909	0,8816537
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		NORTHERN TRUST -LO	9.557	0,0038777

	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		NORTHERN TRUST -LO	14.800	0,0060051
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	89.845	0,0364544
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST		NORTHERN TRUST -LO	8.504.599	3,4507248
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	CALLEVA TRUST		NORTHERN TRUST -LO	2.718.958	1,1032120
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		NORTHERN TRUST -LO	3.432	0,0013925
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	18.728	0,0075989
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN		NORTHERN TRUST -LO	13.438	0,0054524
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		NORTHERN TRUST -LO	2.025	0,0008216
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	1.621	0,0006577
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	7.256	0,0029441
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.		BROWN BROTHERS HARR	143.206	0,0581056
	D		Delegato	JP MORGAN BANK IRELA	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		JP MORGAN BANK IRELA	22.340	0,0090644
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		JP MORGAN CHASE BANK	6.677	0,0027092
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		JP MORGAN CHASE BANK	210.365	0,0853552
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US		JP MORGAN CHASE BANK	1.942	0,0007880
	D		Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			7.629	0,0030955
	D		Delegato	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE			30.834	0,0125108
4		MARIN PATRIZIA						5.319.366	2,1583226
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.101	0,0004467
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.880	0,0023858
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.977	0,0012079
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.490	0,0030391
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.753	0,0007113
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.239.180	0,5027949
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.587	0,0010497
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	219.688	0,0891380
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	117.239	0,0475695
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.379	0,0005595
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.364	0,0151604

	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.019	0,0032537
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES VII PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	159.877	0,0648698
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	3.670	0,0014891
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		JP MORGAN CHASE BANK	1.267	0,0005141
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		JP MORGAN CHASE BANK	124	0,0000503
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)		JP MORGAN CHASE BANK	94.308	0,0382653
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOVERNMENT OF NORWAY		JP MORGAN CHASE BANK	3.305.403	1,3411609
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		JP MORGAN CHASE BANK	18.383	0,0074589
	D		Delegato	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE			2.546	0,0010330
	D		Delegato	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY			8.004	0,0032476
	D		Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			60.095	0,0243834
	D		Delegato	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND			2.981	0,0012095
	D		Delegato	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION			10.088	0,0040932
	D		Delegato	ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC.			7.963	0,0032310
5		MARIN PATRIZIA						86.066	0,0349211
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.000	0,0081150
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUCABA CRUT LLC		JP MORGAN CHASE BANK	27.749	0,0112591
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUCABA LLC		JP MORGAN CHASE BANK	38.317	0,0155470
6		MARIN PATRIZIA						11.657	0,0047298
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1	0,0000004
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1	0,0000004
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.668	0,0035170
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		JP MORGAN CHASE BANK	1.831	0,0007429
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		JP MORGAN CHASE BANK	1.156	0,0004690
7		MARIN PATRIZIA						182.100	0,0738867
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	61.928	0,0251272
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	120.172	0,0487596
8		MARIN PATRIZIA						6.078	0,0024661
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UBS ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.078	0,0024661

9		MARIN PATRIZIA						885.015	0,3590931
	D		Delegato	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND			885.015	0,3590931
11		SASSO PAOLO						700	0,0002840
	P		INTESTATARIO	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO			700	0,0002840
2		VITRO' ROLANDO						130.773.658	53,0611616
	D		Delegato	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.			105.065.514	42,6301313
	D		Delegato	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.			708.144	0,2873281
	D		Delegato	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.			25.000.000	10,1437022
1		ZAMBELLINI SERGIO						50	0,0000203
	P		INTESTATARIO	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO			50	0,0000203

TOTALI COMPLESSIVI

Aventi diritto di voto presenti o rappresentati
n. 60

Rappresentanti
in proprio: 1.300
in delega: 170.939.296

Totale generale: 170.940.596 pari al 69,3588198 delle n. 246.458.340 di azioni aventi diritto di voto

Ordine del Giorno:

Parte STRAORDINARIA: RINNOVO DELLA DELEGA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 2443 DEL CODICE CIVILE, DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE, IN UNA O PIU' VOLTE, IL CAPITALE SOCIALE, RISERVATO IN OPZIONE AGLI AVENTI DIRITTO, ENTRO IL PERIODO DI CINQUE ANNI DALLA DATA DELLA DELIBERAZIONE, PER UN IMPORTO MASSIMO DI NOMINALI EURO 78.000.000; CONSEGUENTE MODIFICA DELL'ART. 6.6 DELLO STATUTO E DELIBERE INERENTI.

Orario apertura votazione: 12:06:39

Orario chiusura votazione: 12:07:43

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	Voti	%
FAVOREVOLE	131.746.039	77,0712412
CONTRARIO	39.194.557	22,9287588

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO							
FAVOREVOLE							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095
						131.746.039	77,0712412

CONTRARIO							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%

3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736
3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753
3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172

4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067
4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823
4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
						39.194.557	22.9287588

Ordine del Giorno:

Parte STRAORDINARIA: RINNOVO DELLA DELEGA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 2420 TER DEL CODICE CIVILE, DELLA FACOLTA' DI EMETTERE, IN UNA O PIU' VOLTE, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI, ENTRO IL PERIODO DI CINQUE ANNI DALLA DATA DELLA DELIBERAZIONE, PER UN IMPORTO MASSIMO DI NOMINALI EURO 260.000.000; CONSEGUENTE MODIFICA DELL'ART. 6.6 DELLO STATUTO E DILIBERE INERENTI.

Orario apertura votazione: 12:08:41

Orario chiusura votazione: 12:09:23

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	Voti	%
FAVOREVOLE	131.054.781	76,6668562
CONTRARIO	39.885.815	23,3331438

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO							
FAVOREVOLE							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095

131.054.781	76,6668562
-------------	------------

CONTRARIO							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736
3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753
3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632

3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067
4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823
4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325
						39.885.815	23,3331438

Ordine del Giorno:

Parte STRAORDINARIA: ATTRIBUZIONE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 2443 DEL CODICE CIVILE, DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE, IN UNA O PIU' VOLTE, IL CAPITALE SOCIALE, ENTRO IL PERIODO DI CINQUE ANNI DALLA DATA DI DELIBERAZIONE, CON ESCLUSIONE DEL DIRITTO DI OPZIONE AI SENSI DELL'ART. 2441 COMMA 4, SECONDO PERIODO, DEL CODICE CIVILE, MEDIANTE EMISSIONE DI UN NUMERO DI AZIONI ORDINARIE NON SUPERIORE AL 10% DEL NUMERO COMPLESSIVO DI AZIONI COSTITUENTI IL CAPITALE SOCIALE DI ARNOLDO MONDADORI EDITORE ALLA DATA DI EVENTUALE ESERCIZIO DELLA DELEGA E COMUNQUE PER UN IMPORTO NOMINALE NON SUPERIORE AD EURO 20.000.000; CONSEGUENTE MODIFICA DELL'ART. 6.6 DELLO STATUTO E DELIBERE INERENTI.

Orario apertura votazione: 12:10:09	Orario chiusura votazione: 12:10:47
--	--

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	Voti	%
FAVOREVOLE	131.939.796	77,1845887
CONTRARIO	39.000.800	22,8154113

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO							
FAVOREVOLE							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004

9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095
						131.939.796	77,1845887

CONTRARIO							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736
3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753

3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067
4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823
4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
						39.000.800	22,8154113